



WOMEN OF INDUSTRY

Weaving for life

TEXT BY JEETENDRA MARCELLINE

PHOTOGRAPHS BY PHOONSAB THEVONGSA & SOUKSAMLAN LALADETH

Miles from nowhere, in remote Laos, grandmothers, mothers, daughters, sisters, and wives forage, grow, and prepare natural cotton, hemp, jungle vine, and silk yarn for weaving at the Marcelline & San (M&S) “Fabric for Life” looms in Vientiane and Vang Vieng. These skilled women are part of the M&S initiatives commenced with the objective of preserving age-old traditions and developing a cottage industry in Laos’ unique handwoven fabric sector.

M&S is the handwoven fabric business of Lanjan Holdings Sole Company Limited, founded in 2016 by Sri Lankan-born Laos resident Jeetendra Marcelline. Jeetendra’s passion for weaving heritage began on his first visit to Laos in 2013. During extensive travels in the mountainous northern regions, he was mesmerized by the weaving skills in traditional villages.

The beauty, durability, and malleability of natural fibers set alight Jeetendra’s creativity and he was inspired to design fabric comprised of only natural yarn and natural dyes. Observing life and patterns in Mekong lands, India, Sri Lanka, Japan, Egypt, Persia, Europe, and North America, particularly from the ancient world and modern romantic era, and from cricket, M&S created the collections Saeng, Whiter Shade of Pale, Palanquin, Mae Nam Kong, Vieng Chan, and Savan.



left: Yom threading innovation
1. Restored and renovated Hor Tamhuk, heritage for life
2. Vieng Chan, window to Mekong lands
3. Silk rice



Women are at the heart of the weaving tradition. Since its inception, the team has traveled extensively to remote areas and learned of the constraints and challenges facing the weavers. Together with the villagers, the team commenced programs to ensure supply and build capacity. In doing so, M&S eliminated the technical, financial, and commercial risks that growers and weavers typically face, and household income was supplemented.

The M&S Outgrower programs in Luang Prabang and Houaphan support partners with up-front working capital and purchase of all yarn produced at a pre-agreed price. The M&S Home Weaver program was designed with the objective of providing weavers looms, yarn, and training to work at home, with the freedom to attend to their day-to-day responsibilities. To ensure quality, the process is supported by video calls and regular visits.

M&S incentivizes staff to grow professionally and personally. All of the team are provided with opportunities to develop their craft, learn foreign languages, and innovate. Regular study tours to heritage sites are aimed at learning about weaving heritage and improving design.

Facilities are developed after consultation. The site of the looms, Hor Tamhuk, was chosen considering travel distance, ensuring that journeys are less than thirty minutes from home to work.

Fabric is craft, symbolism, creed, tradition, persona, and identity. “Protecting nature, >

culture, and tradition are key drivers in our activities. Our weaves depict the tangible and intangible heritage of Laos, its intellectual property, and our common human heritage,” says Yom, Head Weaver at M&S. These underlying values are imbued in the team, with passion and pride prerequisites at every stage.

For every type of use, a suitable and affordable texture could be woven, which is part of the ethos. The modus operandi focuses on the empirical patterns with the correct mix of natural yarn and technique, allowing for innovation, adaptation, and scalability to meet bespoke customer needs.

Every texture and motif has been developed over many years with careful research. Tests at international laboratories are carried out at various times during the entire process to ensure that all yarn, tear strength, and shrinkage meet or exceed industry standards.

A seamless value chain design, planting, procuring, preparing, spinning, weaving, and finishing is based on prudent organization at every step, coupled with in-parallel guidance and supervision. Yom, the Head Weaver, supported by Jeetendra, is involved at every stage. Experienced eyes, binary minds, and dexterous hands produce rolls of fabric that meet the desired quality, durability, and style.

M&S’ vision is couched firmly in the precept that in order to survive and grow, creating a cottage industry, with efficient supply and economies of scale, is vital. Securing raw materials on a regular basis together with in-time production is critical for building a competitive business, meeting timelines, and riding the cycles of international markets.

Demography and lifestyle changes threaten the weaving heritage. As Laos rapidly transforms

from land-locked to land-linked, the sector faces changes caused by increased trade, including cheaper synthetic yarns and textiles, rising freight costs, wage inflation, and competition from better-organized economies. As the young seek more lucrative job opportunities in Laos and the region, the baton is not being passed to the next generation.

Lessons “learned by doing” are many. Jeetendra shares “There is much to do for weaving to survive and grow. The overriding aim should be to grow Laos’ weaving sector by encouraging long-term investment and support for all stakeholders in the fledgling years. Fiscal incentives, such as access to finance for training and working capital, are some policy measures that would help enormously. Registering trademarks and securing geographical intellectual property certification would enhance the Made in Laos brand, protect natural competitive advantages, and garner higher value for handwoven fabric. Ethical and accurate labeling would build trust in domestic and international markets and showcase authenticity. Exemption from certain taxes and duties would help relieve some of the budgetary constraints and free up working capital for all weaving businesses, and in turn, allow them to support weavers and growers at a grassroots level.”

A Lao proverb notes, “Before you walk, you must crawl.” M&S has crawled through many challenges since its inception. Today, against the backdrop of the magical sound of looms at Hor Tamhuk and in the villages, with the collective experience of its staff and partners, including over 30 women, M&S is positioned for expansion, supporting the livelihoods of all stakeholders, and championing the incomparable weaving heritage of Laos. ■



2

- 1. Spinning magic
- 2. Hand maidens Noy, Yom, Phou Phimjai, and Nuy
- 3. Writes of passage
- 4. Tai Leu cotton fields





MORE INFO

For more information on Marcelline & San products, visit lanjanholdings.com



ແມ່ຍິງຕາມແບບ ແຫ່ງອຸດສະຫະກຳ



ຕໍາແຜ່ນແພເພື່ອຫາລ້ຽງຊີບ

ແປ ແລະ ຮຽບຮຽງໂດຍ ໄພບູນ ທະນະບົວສີ

ຮູບໂດຍ ພູນຊັບ ແຫວງສາ & ສຸກສຳລານ ລາລາເດດ

ດ້ານເທິງ: ແມ່ຍິງເຮັດຜ້າແພສ້າງເຮືອນນິສຸກ

1. ຜ້າແບບ ແມ່ນ້ຳຂອງສີຂອງນ້ຳ
2. ຜ້າແບບ ນ້ຳຕົກ
3. ນາງພູຕ້າຜ້າດ້ວຍມື

ຂໍ້ມູນເພີ່ມເຕີມ

ສາມາດເບິ່ງຂໍ້ມູນເພີ່ມເຕີມກ່ຽວກັບຜະລິດຕະພັນຂອງ Marcelline & San ໄດ້ທີ່ lanjanholdings.com

ໃນໝູ່ບ້ານຫຼາຍແຫ່ງທີ່ຕັ້ງຢູ່ຫ່າງໄກສອກຫຼີກຂອງປະເທດລາວ, ຍັງມີກຸ່ມແມ່ຍິງ ເຊິ່ງກໍແມ່ນແມ່ເຖົ້າ, ແມ່, ລູກສາວ, ເອື້ອຍ-ນ້ອງສາວ, ແລະ ເມຍ ທີ່ເປັນຜູ້ຊອກຫາ, ປູກ ແລະ ກະກຽມຝ້າຍທຳມະຊາດ, ປ່ານ, ປໍສາ ແລະ ເສັ້ນຝ້າຍ/ໄໝ ສຳລັບໃຊ້ເຂົ້າໃນການຕໍາຫຼກທີ່ບໍລິສັດ Marcelline & San (M&S) ພາຍໃຕ້ “Fabric for Life” ເຊິ່ງເປັນເຮືອນຕໍາຫຼກໃນວຽງຈັນ ແລະ ວັງວຽງ. ກຸ່ມແມ່ຍິງທີ່ມີສິນດ້ານການຕໍາຫຼກເຫຼົ່ານີ້ ຖືເປັນສ່ວນໜຶ່ງຂອງແນວຄິດລິເລີ່ມໂຄງການ M&S ທີ່ເລີ່ມຕົ້ນດຳເນີນງານເພື່ອຈຸດປະສົງໃນການປົກປັກຮັກສາປະເພນີອັນເກົ່າແກ່ ແລະ ເພື່ອເປັນການພັດທະນາອຸດສາຫະກຳທັດຖະກຳ ໃນຂະແໜງການຕໍາຫຼກທີ່ເປັນເອກະລັກຂອງລາວ.

M&S ເປັນທຸລະກິດຜ້າແພທີ່ຕໍາດ້ວຍມື ຂອງບໍລິສັດລັນຈານ ໂຮນດິ້ງ ໂຊລ ຈຳກັດ (Lanjan Holdings Sole), ສ້າງຕັ້ງຂຶ້ນໃນປີ 2016 ໂດຍທ່ານ Jeetendra Marcelline ເຊິ່ງເປັນຄົນລາວທີ່ກຳເນີດໃນສີລັງກາ. ຄວາມຫຼົງໄຫຼໃນມໍລະດົກການຕໍາຫຼກຂອງທ່ານ Jeetendra ເລີ່ມຕົ້ນມາຈາກການເດີນທາງມາຍັງມຸຍາມປະເທດລາວຄັ້ງທຳອິດໃນປີ

2013. ໃນໄລຍະທີ່ມີການເດີນທາງໄປຫຼາຍພື້ນທີ່ໃນເຂດພູດອຍທາງພາກເໜືອ, ເພິ່ນກໍເກີດມີຄວາມຮູ້ສຶກເພິ່ງພໍໃຈກັບສິນິການຕໍາຫຼກຂອງປະຊາຊົນໃນບັນດາບ້ານດັ້ງເດີມຫຼາຍແຫ່ງ.

ຄວາມງົດງາມ, ຄວາມໜຽວໝັ້ນທົນທານ ແລະ ຄວາມອ່ອນຕົວຂອງເສັ້ນຝ້າຍ/ໄໝທຳມະຊາດ ໄດ້ຈຸດປະກາຍຄວາມຄິດສ້າງສັນແກ່ທ່ານ Jeetendra ບວກກັບການໄດ້ຮັບແຮງບັນດານໃຈໃນການອອກແບບແຜ່ນແພ ທີ່ນຳໃຊ້ເສັ້ນຝ້າຍທຳມະຊາດປະສົມກັບສີຍອມແບບທຳມະຊາດ. ຜ່ານການສັ່ງເກດວິຖີຊີວິດ ແລະ ຮູບແບບການດຳລົງຊີວິດໃນປະເທດລຸ່ມແມ່ນ້ຳຂອງ, ລວມທັງອິນເດຍ, ສີລັງກາ, ຍີ່ປຸ່ນ, ອີຍິບ, ເປີເຊຍ, ເອີຣົບ ແລະ ອາເມລິກາເໜືອ ໂດຍສະເພາະກໍແມ່ນຈາກໂລກບູຮານ ແລະ ຍຸກຈິດຕະນິຍົມສະໄໝໃໝ່ ແລະ ຈາກຄຣິກເກັດ, ທາງບໍລິສັດ M&S ຈຶ່ງໄດ້ສ້າງສັນຄໍເລັກຊັນແສງ, ໄວເທີ ເສດ ອອຟເພລ (ສີຂາວຈົນຊິດ), ປາລັງຄວິນ, ແມ່ນ້ຳຂອງ, ວຽງຈັນ ແລະ ສະຫວັນ.

ແມ່ຍິງຖືເປັນຫົວໃຈສຳຄັນຂອງປະເພນີການຕໍາຫຼກ. ນັບແຕ່ມີສ້າງຕັ້ງບໍລິສັດ, ທາງທິມງານກໍໄດ້ເດີນທາງໄປ

ຍັງເຂດຫ່າງໄກສອກຫຼີກໃນຫຼາຍແຫ່ງ ແລະ ໄດ້ຮຽນຮູ້ເຖິງຂໍ້ຈຳກັດ ແລະ ຄວາມທ້າທາຍທີ່ຊ້າງຕໍ່າຫຼາກໄດ້ປະເຊີນ. ທາງທີມງານຮ່ວມກັບຊາວບ້ານ ໄດ້ເລີ່ມຕົ້ນດຳເນີນໂຄງການ ເພື່ອຮັບປະກັນການຕອບສະໜອງ ແລະ ການສ້າງຄວາມອາດສາມາດ. ໃນການດຳເນີນການນັ້ນ, ບໍລິສັດ M&S ໄດ້ກຳຈັດບັນຫາຄວາມສູງງານເຕັກນິກ, ການເງິນ ແລະ ການຄ້າ ທີ່ຜູ້ປຸກຝ້າຍ ແລະ ຜູ້ຕໍ່າຫຼາກມັກປະເຊີນ ທັງຊ່ວຍເສີມສ້າງລາຍຮັບແກ່ຄົວເຮືອນ.

ໂຄງການການຜະລິດຕາມສັນຍາຂອງ M&S ໃນຫຼວງພະບາງ ແລະ ຫົວພັນ ໄດ້ຊ່ວຍສະໜັບສະໜູນຄູ່ຮ່ວມງານໃນດ້ານເງິນທຶນ ພູນວຽນລ່ວງໜ້າ ແລະ ການຮັບຊື້ເສັ້ນຝ້າຍທັງໝົດໃນລາຄາທີ່ໄດ້ຕົກລົງກັນໄວ້. ໂຄງການເຮືອນຕໍ່າຫຼາກຂອງ M&S ໄດ້ຮັບການອອກແບບ ໂດຍມີຈຸດປະສົງ ເພື່ອຈັດຊື້ກີ່ຕໍ່າຫຼາກ, ເສັ້ນຝ້າຍ, ແລະ ການຝຶກແອບຕໍ່າຫຼາກຢູ່ເຮືອນ ເຊິ່ງມີອິດສະຫຼະໃນການເຮັດວຽກໃນແຕ່ລະວັນ. ເພື່ອຮັບປະກັນດ້ານຄຸນນະພາບ, ຂະບວນການນີ້ໄດ້ຮັບການຊ່ວຍເຫຼືອໂດຍການສາທິດທາງວິດີໂອຄໍ ແລະ ການລົງຢ້ຽມຢາມເປັນປະຈຳ.

M&S ໄດ້ສ້າງແຮງຈູງໃຈແກ່ພະນັກງານຂອງຕົນ ໃຫ້ມີຄວາມເຕີບໃຫຍ່ຂະຫຍາຍຕົວທັງສາຍອາຊີບ ແລະ ຊີວິດສ່ວນຕົວ. ທີມງານທຸກຄົນ ລ້ວນແຕ່ໄດ້ຮັບໂອກາດໃນການພັດທະນາຝຶມ, ຮຽນຮູ້ພາສາຕ່າງປະເທດ, ແລະ ສ້າງສັນສິ່ງໃໝ່ໆ. ມີການຫັດສະນະສຶກສາໃນເຂດທີ່ເປັນແຫຼ່ງມໍລະດົກເປັນປະຈຳ ເພື່ອຮຽນຮູ້ກ່ຽວກັບມໍລະດົກການຕໍ່າຫຼາກ ແລະ ບັບປຸງການອອກແບບ.

ສິ່ງອຳນວຍຄວາມສະດວກຕ່າງໆ ໄດ້ຮັບການພັດທະນາພາຍຫຼັງມີການປົກສາຫາລືກັນ ໂດຍໄດ້ເລືອກເອົາຫໍຕໍ່າຮັກ ເປັນສະຖານທີ່ຕໍ່າຫຼາກ ໂດຍຄຳນຶງເຖິງໄລຍະທາງສຳລັບການທ່ຽວໄປວຽກ ເພື່ອຮັບປະກັນເວລາທີ່ໃຊ້ໃນການເດີນທາງໄປຍັງບ່ອນເຮັດວຽກບໍ່ເກີນສາມສິບນາທີ.



2

ຜ້າແພປຽບເໝືອນງານປະດິດ, ທັງເປັນສັນຍະລັກ, ຄວາມເຊື່ອ, ປະເພນີ, ຄວາມເປັນຕົວຕົນ ແລະ ເອກະລັກ. ທ່ານ Jeetendra ໄດ້ກ່າວວ່າ: "ການປົກປັກຮັກສາທຳມະຊາດ, ວັດທະນະທຳ ແລະ ຮີດຄອງປະເພນີ ຖືເປັນແຮງກະຕຸ້ນທີ່ສຳຄັນໃນການດຳເນີນກິດຈະກຳຂອງພວກເຮົາ. ຜ້າແພທີ່ຕໍ່າດ້ວຍມືຂອງພວກເຮົາ ຍັງສື່ເຖິງມູນມັງທີ່ເປັນຮູບປະທຳ ແລະ ນາມມະທຳຂອງປະເທດລາວ, ມັນເປັນຊັບສິນທາງບັນຍາ ແລະ ມູນມໍລະດົກທີ່ມະນຸດມີຮ່ວມກັນ". ຄຳນິຍົມທີ່ເຊື່ອຊ້ອນເຫຼົ່ານີ້ໄດ້ຖືກປູກຝັງໄວ້ກັບທີມງານ ໂດຍມີຂໍ້ກຳນົດເບື້ອງຕົ້ນກ່ຽວກັບຄວາມຫຼົງໄຫຼ ແລະ ຄວາມພາກພູມໃຈກັບຜົນງານໃນທຸກຂັ້ນຕອນ.

ເພື່ອຕອບສະໜອງຕໍ່ການການຊົມໃຊ້ທຸກປະເພດ, ສາມາດຕໍ່າລວດລາຍທີ່ເໝາະສົມ ທັງລາຄາບໍ່ແພງໄດ້ ເຊິ່ງເປັນສ່ວນໜຶ່ງຂອງຫຼັກຈັນຍາບັນການດຳເນີນທຸລະກິດ. ວິທີການປະດິດ ແມ່ນໄດ້ມຸ່ງເນັ້ນໃສ່ຮູບແບບທີ່ຊັດເຈນ ດ້ວຍການປະສົມປະສານເສັ້ນຝ້າຍ/ໄໝທຳມະຊາດ ແລະ ນຳໃຊ້ເຕັກນິກທີ່ຖືກຕ້ອງ ເຮັດໃຫ້ເກີດເປັນນະວັດຕະກຳ, ການບັບຕົວ ແລະ ຄວາມສາມາດໃນການຂະຫຍາຍຂະໜາດ ເພື່ອຕອບສະໜອງຕາມຄວາມຕ້ອງການຂອງລູກຄ້າ.

ພື້ນຜິວ ແລະ ລວດລາຍທັງໝົດ ໄດ້ຮັບການພັດທະນາບັບປຸງເປັນເວລາຫຼາຍປີ ດ້ວຍການສຶກສາຢ່າງພິຖິພິຖົນ. ການທົດສອບທີ່ຫ້ອງທົດລອງສາກົນ ຈະດຳເນີນການໃນຫຼາຍໆຄັ້ງ ໃນຂະບວນການທັງໝົດນີ້ ເພື່ອຮັບປະກັນວ່າ ຄວາມທົນທານຕໍ່ການຈີກຂາດ ແລະ ການທົດຕົວທັງໝົດຂອງເສັ້ນຝ້າຍ/ໄໝນັ້ນ ກົງກັບເກນມາດຕະຖານຫຼື ເກີນມາດຕະຖານທາງອຸດສາຫະກຳ ຫຼື ບໍ່.

ການອອກແບບ, ການປຸກຝ້າຍ, ການຈັດຊື້, ການກະກຽມ, ການບັນຝ້າຍ (ເຂັ້ມຝ້າຍ), ການຕໍ່າຜ້າ ແລະ ການຕົກແຕ່ງຕ່ອງໂສ້ຄຸນຄ່າອັນລະອຽດອ່ອນນັ້ນ ຂຶ້ນຢູ່ກັບການຈັດການແບບຮັດກຸມໃນທຸກຂັ້ນຕອນ, ຄຽງຄູ່ກັບການໃຫ້ຄຳແນະນຳ ແລະ ການຕິດຕາມຄຸ້ມຄອງຢ່າງໃກ້ຊິດ. ນາງ ຍົມ, ຫົວໜ້າຊ່າງຕໍ່າຫຼາກ ທີ່ໄດ້ຮັບການສະໜັບສະໜູນຈາກທ່ານ Jeetendra ໄດ້ມີສ່ວນຮ່ວມໃນຂະບວນການນີ້ທຸກຂັ້ນຕອນ. ການທີ່ມີສາຍຕາຄ່ອງແຄ້ວ, ຈິດໃຈທຸ່ນທຸ່ງ ແລະ ສອງມືທີ່ວ່ອງໄວ ຈະສາມາດຜະລິດຜົນຜ້າໄດ້ຕັ້ງຕາມຄຸນນະພາບ ທັງມີຄວາມທົນທານ ແລະ ມີສະໄໝທີ່ດີຕ້ອງການ.



3

ວິໄສທັດຂອງ M&S ໄດ້ຍຶດໝັ້ນໃນຫຼັກການທີ່ວ່າ ເພື່ອຄວາມຢູ່ລອດ ແລະ ການເຕີບໂຕ, ການສ້າງອຸດສາຫະກຳຄົວເຮືອນ ດ້ວຍການສະໜອງປະສິດທິພາບ ແລະ ການປະຢັດຕໍ່ຂະໜາດຖືເປັນສິ່ງສຳຄັນ. ການຮັບປະກັນການສະໜອງວັດຖຸດິບຢ່າງສະໝໍ່າສະເໝີ ຄຽງຄູ່ກັບການຜະລິດທີ່ໜັ້ນກັບເວລາ ແມ່ນມີຄວາມສຳຄັນຕໍ່ການສ້າງທຸລະກິດທີ່ມີການແຂ່ງຂັນ, ມີກຳນົດເວລາ, ແລະ ຂັບເຄື່ອນຕາມວົງຈອນຂອງຕະຫຼາດສາກົນ.

ການປ່ຽນແປງດ້ານປະຊາກອນສາດ ແລະ ວິຖີການດຳລົງຊີວິດ ຖືເປັນໄພຄຸກຄາມຕໍ່ມໍລະດົກຜ້າແພທີ່ຕໍ່າດ້ວຍມື. ໃນຂະນະທີ່ປະເທດລາວ ກໍມີການປ່ຽນແປງຢ່າງວ່ອງໄວຈາກປະເທດທີ່ບໍ່ມີທາງອອກສູ່ທະເລເປັນປະເທດທີ່ເປັນສູນກາງການເຊື່ອມໂຍງໃນອະນຸພາກພື້ນ, ເຊິ່ງຂະແໜງການຕ່າງໆ ຕ້ອງໄດ້ປະເຊີນໜ້າກັບການປ່ຽນແປງ ທີ່ເກີດຈາກການເພີ່ມຂຶ້ນທາງດ້ານການຄ້າ, ລວມທັງເສັ້ນຝ້າຍ/ໄໝ ແລະ ຜ້າແພສັງເຄາະທີ່ມີລາຄາຖືກລົງ, ຄ່າຂົນສົ່ງທີ່ເພີ່ມຂຶ້ນ, ອັດຕາເງິນເຟີ້ຕາມຄ່າຈ້າງ, ແລະ ການແຂ່ງຂັນຈາກທຸລະກິດທີ່ມີການຈັດການທີ່ດີຂຶ້ນ. ເນື່ອງຈາກຄົນຮຸ່ນໃໝ່ ໄດ້ສະແຫວງຫາໂອກາດໃນການຊອກເຮັດວຽກທີ່ມີລາຍຮັບຫຼາຍຂຶ້ນ ທັງໃນລາວ ແລະ ພາກພື້ນ, ກະສວຍຕໍ່າຫຼາກຈຶ່ງບໍ່ໄດ້ຮັບການຖ່າຍທອດໄປສູ່ຄົນລຸ້ນຫຼັງໄດ້.

ບົດຮຽນທີ່ໄດ້ຮັບຜ່ານ "ຮຽນຮູ້ຈາກການກະທຳ" ແມ່ນມີຫຼາຍຊ່ອງທາງ. ທ່ານ Jeetendra ໄດ້ແບ່ງປັນໃຫ້ຮູ້ຕື່ມວ່າ "ການຕໍ່າຜ້າເພື່ອຄວາມຢູ່ລອດ ແລະ ການເຕີບໂຕນັ້ນມີຫຼາຍສິ່ງຢ່າງທີ່ຕ້ອງໄດ້ລົງມືເຮັດ. ເປົ້າໝາຍສຳຄັນ ຄວນຈະເປັນການເສີມຂະຫຍາຍຂະແໜງການຕໍ່າຫຼາກຂອງລາວ ໂດຍໃຫ້ການສະໜັບສະໜູນການລົງທຶນໂລຍະຍາວ ແລະ ສະໜັບສະໜູນຄູ່ຮ່ວມງານທັງໝົດ ໃນຊ່ວງປີຂອງການເລີ່ມຕົ້ນກໍ່ຕັ້ງ. ສິ່ງຈູງໃຈທາງການເງິນ ເຊັ່ນ: ການເຂົ້າເຖິງ



1

1. ນາງ ນ້ອຍ ກຳລັງຕໍ່າຫຼາກ
2. ຫຼາກຢູ່ສູນນີ້ບໍ່ທຳມະດາ
3. ເສັ້ນຝ້າຍຄືຄວາມຊົງຈຳ
4. ຈາກປ່າດົງສູ່ຜ້າແພ



2



3



4

ທິນ ເພື່ອການຝຶກອົບຮົມ ແລະ ທິນໝູນວຽນ ຖືເປັນມາດຕະການທາງນະໂຍບາຍບາງຢ່າງ ທີ່ຈະສາມາດຊ່ວຍໄດ້ຢ່າງຫຼວງຫຼາຍ. ການຈັດທະບຽນເຄື່ອງໝາຍການຄ້າ ແລະ ການຍັງຢືນຊັບສິນທາງບັນຍາ ທີ່ເປັນຕົວບັງຊີທາງພູມສາດ ຈະຊ່ວຍເພີ່ມເຄື່ອງໝາຍການຄ້າ "Made in Laos" ໄດ້ ເຊິ່ງຈະຊ່ວຍປົກປ້ອງຄວາມໄດ້ປຽບໃນການແຂ່ງຂັນຕາມທຳມະຊາດ, ແລະ ສ້າງມູນຄ່າຂອງຜ້າແພທີ່ດ້ວຍມືໄດ້ສູງຂຶ້ນ. ການຕິດສະຫຼາກແບບມີຈັນຍາບັນ ແລະ ຖືກຕ້ອງຈະສ້າງຄວາມໄວ້ເນື້ອເຊື່ອໃຈທັງໃນຕະຫຼາດພາຍໃນ ແລະ ຕ່າງປະເທດ ແລະ ຍັງສະແດງໃຫ້ເຫັນເຖິງຄວາມຖືກຕ້ອງຢ່າງແທ້ຈິງ. ການຍົກເວັ້ນພາສີ ແລະ ອາກອນບາງລາຍການຈະຊ່ວຍຫຼຸດຜ່ອນຂໍ້ຈຳກັດດ້ານງົບປະມານ ແລະ ເພີ່ມເງິນທິນໝູນວຽນໃຫ້ແກ່ທຸລະກິດຕ່າງໆທຸກລາຍ, ພ້ອມກັນນັ້ນຍັງຈະຊ່ວຍໃຫ້ພວກເຂົາສາມາດສະໜັບສະໜູນຜູ້ຕ່າງໆ ແລະ ຜູ້ປຸກຝ່າຍໃນລະດັບຮາກຖານໄດ້."

ສຸພາສິດລາວບົດໜຶ່ງກ່າວໄວ້ວ່າ "ອິດສົມຈິງໄດ້ກິນຫວານ ອົດທິນທານວຽກງານຈິງແລ້ວ" ເຊິ່ງບໍລິສັດ M&S ໄດ້ກ້າວຜ່ານສິ່ງທ້າທາຍຫຼາຍຢ່າງນັບແຕ່ມີເລີ່ມຕົ້ນດຳເນີນທຸລະກິດ. ປັດຈຸບັນ, ບໍລິສັດ M&S ຢູ່ໃນຊ່ວງທີ່ຈະຂະຫຍາຍທຸລະກິດ ໂດຍໃຫ້ການສະໜັບສະໜູນການດຳລົງຊີວິດຂອງບັນດາຄູ່ຮ່ວມງານທັງໝົດ ແລະ ສະໜັບສະໜູນມໍລະດົກການຕ່ຳຜ້າຂອງປະເທດລາວທີ່ບໍ່ມີແຫ່ງໃດທຽບໄດ້ ທ່າມກາງສູງກະທົບກັນຂອງໄມ້ພິມຂອງຊ່າງຕ່ຳຫຼຸກອັນໜ້າອັດສະຈັນທີ່ທໍຕຳຮັກ ແລະ ໃນໝູ່ບ້ານຕ່າງໆ ດ້ວຍປະສົບການຮ່ວມກັນລະຫວ່າງພະນັກງານ ແລະ ຄູ່ຮ່ວມງານຂອງບໍລິສັດ ລວມທັງແມ່ຍິງກວ່າ 30 ຄົນ. ■